



Investing in our future  
**The Global Fund**  
To Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria



### Termes de référence

## **EVALUATION EXTERNE FINALE DES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES VIH ET TB DU FONDS MONDIAL**

***Lignes budgétaires : TB 0013 / VIH 172***

*Guen Alexis*

**Alliance**  
Côte d'Ivoire  
Soutient l'Action des Communautés  
pour la Santé et le Développement  
en Côte d'Ivoire  
Tél: 22 52 85 79 - Fax: 22 52 85 72

*24/10/23*



## 1- CONTEXTE

---

La Côte d'Ivoire avec une prévalence du VIH/SIDA de 2,5% (CIPHIA 2017-2018) dans la population générale et une incidence de la tuberculose à 130 cas pour 100 000 habitants (OMS, incidence estimée, Profil Pays) reste l'un des pays les plus affectés par ces deux pandémies en Afrique de l'Ouest. Elle est bénéficiaire du financement du Fonds Mondial dans le cadre du Nouveau Modèle de financement (NMF3) pour la période 2021 à 2023. A ce titre, l'ONG Alliance Côte d'Ivoire a été identifiée par le CCM comme le récipiendaire principal (PR) pour les volets communautaires VIH et Tuberculose (TB). Pour la mise en œuvre des activités, l'ONG Alliance Côte d'Ivoire a contractualisé avec 05 Sous récipiendaires (SR) que sont APROSAM, CSAS, RIP+, HACI, COLTMR et 02 prestataires (MDM et ANADER). Elle s'appuie également sur ses Bureaux régionaux basés à Daloa et Abengourou sans oublier l'équipe régionale basée au siège d'Abidjan.

Chaque SR, à son tour, a recruté des Sous sous-réceptiendaires (SSR) pour la mise en œuvre opérationnelle des activités.

Les subventions NFM3 TB et VIH prendront fin le 31 décembre 2023 après une mise en œuvre du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2023. Conformément aux procédures de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire et du bailleur, une évaluation externe finale indépendante s'impose pour la période de gestion des subventions communautaires TB et VIH. Cette évaluation finale prendra en compte les interventions réalisées par le PR, les sous réceptiendaires (SR), sous sous-réceptiendaires (SSR), les deux prestataires de services, l'équipe régionale d'Abidjan et le bureau régionale.

Elle répondra à un souci, celui de fournir une information objective sur la bonne utilisation des fonds, d'analyser les effets du projet sur les bénéficiaires, la performance des SR et SSR en vue de tirer des leçons pertinentes pouvant servir aux futures interventions de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire dans la gestion des projets du FM et des autres bailleurs.

## 2- OBJECTIFS

---

Le principal objectif de cette évaluation est de formuler une opinion indépendante et motivée en termes de changements produits du fait de l'intervention et avoir un avis argumenté sur les possibles orientations/recommandations pour d'éventuels actions futures.

### **Les objectifs spécifiques de la consultance sont :**

- Analyser la pertinence des stratégies de mise en œuvre des activités des projets ;
- Décrire les processus de gestion interne des projets par les partenaires de mises en œuvre ;
- Décrire et analyser les processus de suivi de l'exécution des projets ;
- Mesurer et vérifier les résultats constatés, en les comparant avec les objectifs préétablis ;
- Analyser les procédures de décaissements du PR à ses SRs et du SRs à ses SSRs ;
- Analyser l'exploitation des lettres de gestions et les mesures de gestion par le PR et ses SR en vue d'améliorer la mise en œuvre des subventions ;
- Etudier les processus de gestions des immobilisations acquis dans les projets ;
- Identifier les problèmes rencontrés et les leçons apprises en vue d'informer l'ONG Alliance Côte d'Ivoire sur les stratégies et approches les plus adaptées au contexte local ;
- Porter un jugement sur les services offerts aux bénéficiaires des projets et la contribution des activités menées dans l'amélioration de leur qualité de vie ;
- Analyser l'utilisation des véhicules mis à la disposition des réseaux membres de la plateforme ;



- Réaliser la revue à mi-parcours du plan stratégique 2021 – 2025 de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire et apprécier la contribution des subventions du FM dans l'opérationnalisation des stratégies définies.

### 3 - RESULTATS ATTENDUS

*Les principaux résultats attendus de ce processus d'évaluation sont les rapports couvrant les objectifs de l'évaluation ci-dessus mentionnés.*

### 4 – METHODOLOGIE

#### Conception de la grille d'évaluation

Le groupe de consultants ou le cabinet retenu proposera une grille d'évaluation et de revue qui sera validée en interne avec l'équipe de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire.

#### ✦ Evaluation des SRs, SSRs et des projets

##### Revue documentaire

Les consultants réaliseront une revue des rapports d'activités, des documents contractuels, les PU et PUDR, les lettres de gestion, les base de données, les Dashboards, et analyse des données et tout autre document susceptible de leur permettre d'avoir une bonne compréhension des projets.

##### Missions de terrain

L'évaluation prendra en compte des visites chez les SR/SSR pour le contrôle de documents au sein des organisations, l'observation, des séances de travail, des entretiens approfondis avec les parties prenantes et des visites et séances de travail avec les bénéficiaires (PVVIH, tuberculeux, leaders des communautés bénéficiaires en milieu rural/urbain), les collectivités décentralisées et les autorités sanitaires.

L'évaluation des performances portera sur une évaluation du processus, des résultats de l'utilisation du budget, de la gestion fiduciaire, de la gestion programmatique et du suivi-évaluation, de la gestion du stock et du matériel.

##### Restitution des résultats de l'évaluation

Une synthèse des résultats de l'évaluation des SR/SSR sera présentée à l'ONG Alliance Côte d'Ivoire, au CCM et aux membres du comité VIH et TB au cours d'un atelier.

#### ✦ Revue à mi-parcours du plan stratégique 2021 – 2025

N°	ETAPES DU PROCESSUS	TACHES DU CONSULTANT
1	Revue documentaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire l'état des lieux des documents d'orientations stratégiques des interventions communautaires de lutte contre le VIH et la TB existant dans le contexte de la Côte d'Ivoire ;</li> <li>- Faire un état des lieux des documents d'orientations stratégiques sur les questions liées à la participation citoyenne et la redevabilité dans le secteur de l'eau de l'assainissement,</li> </ul>



		l'éducation, les VBG, la SSR, la santé en Côte d'Ivoire - Analyser les plans opérationnels élaborés, les rapports de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire, les lettres de gestions ou feedbacks des bailleurs sur les rapports des projets, les PV des assemblées générales de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire, les comptes rendus des réunions du Conseils d'administrations.
2	Organiser des interviews des partenaires nationaux, de la société civile et des PTF (partenaires techniques et financiers)	- Elaborer une grille d'interview - Organiser des interviews individuels ou des panels pour apprécier le jugement porté par les partenaires nationaux et les PTF sur les actions réalisées par l'ONG Alliance Côte d'Ivoire et recueillir leurs recommandations
4	Atelier de présentation du rapport de la revue du plan stratégique de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire	- Elaborer le rapport préliminaire de la revue à mi-parcours du PSN 2021-2025 de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire en mettant en relief la contribution des subventions du FM à son opérationnalisation - Présenter le rapport préliminaire de la revue à mi-parcours du plan stratégique au CA et à la Direction exécutive de l'ONG Alliance Côte d'Ivoire - Recenser les recommandations des participants
5	Finalisation du rapport de la revue du plan stratégique	- Intégrer les différentes remarques et suggestions adoptées au cours de l'atelier de présentation - Rédiger le document final du rapport de la revue du plan stratégique de Alliance Côte d'Ivoire

## 5 – PROFIL DU CABINET ou Groupe de consultant

L'évaluation est réalisée par un cabinet national ou un groupe de consultant.

### Profil du staff national ou international du cabinet

Les principales qualités requises pour le(s) évaluateurs des cabinets ou groupe de consultant sont les suivants :

- Avoir une expertise avérée d'au moins 5 années en évaluation de projets de santé, y compris de projet communautaire
- Avoir une connaissance parfaite des procédures du Fonds Mondial avec une expérience d'au moins 5 ans dans l'appui aux programmes financés par le Fonds Mondial ;
- Avoir une bonne connaissance du renforcement des systèmes communautaires et de la réponse au VIH et la TB en Afrique de l'Ouest et spécifiquement en Côte d'Ivoire ;
- Avoir des compétences en matière de lutte contre le sida et la tuberculose et le paludisme ;
- Disposer d'une équipe structurée et pluridisciplinaire capable de mener à bien l'évaluation dans les délais requis,



- ✓ Disposer d'un expert en gestion financière des subventions du fonds mondial
- ✓ Disposer d'un expert en VIH ou en santé publique
- ✓ Disposer d'un expert en Tuberculose ou gestion de programme au niveau communautaire
- ✓ Disposer d'un expert en Droits Humains en lien avec la Santé
- ✓ Disposer d'un expert en Suivi-Evaluation des projets et programmes
- ✓ Un spécialiste du renforcement du système communautaire
- ✓ Disposer d'un expert en planification stratégique et opérationnelle pour la revue du plan stratégique
- Démontrer une capacité d'analyse, de synthèse et rédaction technique
- Avoir une forte capacité organisationnelle et l'habilité à faciliter le dialogue entre différentes parties ;
- Avoir un esprit d'initiative et de créativité.
- Langue de travail : le français.

## **6 – PROFIL DU CABINET ou Groupe de consultant**

*La durée de la mission sera de 45 jours ouvrable à compter de la date de signature.*

## **7- INSTRUCTIONS AUX POSTULANTS**

*Les postulants devront soumettre au plus tard le mardi 17/10/2023 à 17 heures 00, une proposition comportant :*

- Une offre technique
- Une offre financière

*Les offres techniques et financières doivent être soumises sous plis fermés séparément en 06 exemplaires. L'offre technique doit détailler :*

- Les approches méthodologiques
- Le plan de travail
- Les CV
- Joindre en annexe si possible les attestations de bonne exécution des consultances similaires déjà effectuées.

*Les propositions techniques et financières doivent être déposées sous plis fermés au plus tard le mardi 17/10/2023 à 17 heures 00 à l'adresse géographique indiquée ci-après portant la souscription suivante :*

Recrutement  
**EVALUATION EXTERNE FINALE  
 DES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES VIH ET TB  
 DU FONDS MONDIAL**

*A l'attention de Madame la Directrice Exécutive :*

*ONG Alliance Côte d'Ivoire, II Plateaux,  
 7è tranche, après le bureau Sodeci en allant au quartier Zinzou,  
 08 BP 2046 Abidjan 08  
 Tel : +225 27 22 52 85 70*